



Outil B

Travailleurs et travailleuses de jeunesse pour le travail de jeunesse mobile

Cet outil a été développé dans le cadre du projet Erasmus+ «
Mobile Youth Work – Engaging Youth and Communities ».

Il fournit un cadre de compétences pour les professionnel-le-s et les bénévoles impliqué-e-s dans le travail de jeunesse mobile, en présentant les rôles clés, les compétences et les approches nécessaires pour développer des services de jeunesse mobiles inclusifs et efficaces.

Animation jeunesse mobile

Impliquer les jeunes et les communautés

Promouvoir la reconnaissance des initiatives des Centres de Jeunes Mobiles



En savoir plus sur le projet :

Scannez le QR-code pour accéder aux ressources supplémentaires et aux actualités du projet.

Cette publication a été élaborée par l'équipe du projet « Mobile Youth Work », une collaboration entre Roter Baum Berlin (Allemagne), Curba de Cultură (Roumanie), Strauss APS (Italie) et Le Fagotin (Belgique).

Cofinancé par l'Union européenne.

Les points de vue et opinions exprimés n'engagent toutefois que leurs auteur-ice-s et ne reflètent pas nécessairement ceux de l'Union européenne ou de Jugend für Europa - Nationale Agentur. Ni l'Union européenne ni l'autorité de financement ne peuvent en être tenues responsables.

Numéro de projet : 2024-1-DE04-KA220-YOU-000245905

Date de publication : juin 2026



**Co-funded by
the European Union**



Les animateur·ice·s pour l'animation jeunesse mobile

Ce chapitre présente les rôles et missions des animateur·ice·s dans le cadre de l'animation jeunesse mobile et détaille en quoi leur approche flexible et axée sur la proximité diffère du travail effectué dans les centres de jeunes traditionnels. Il décrit les rôles clés nécessaires au bon fonctionnement d'un centre de jeunes mobile et définit les compétences fondamentales requises pour travailler dans des environnements changeants, informels et variés. Enfin, l'importance de l'adaptabilité, de la sécurité, de l'inclusion et de solides compétences en communication est soulignée.

A

Les animateur·ice·s pour l'animation jeunesse mobile Profil

Les animateur·ice·s de jeunesse mobiles apportent leur soutien aux jeunes **là où celles et ceux-ci sont déjà présent·e·s** comme dans les parcs, les écoles, les espaces publics ou les petites communautés. Ils n'attendent pas que les jeunes viennent au centre de jeunes mais vont directement à leur rencontre, garantissant ainsi à chacun·e **l'accès à un accompagnement, à des activités et à des relations positives.**

Un·e animateur·ice de jeunesse mobile intervient dans des **lieux variés et changeants**, souvent avec des **infrastructures limitées** et dans des conditions logistiques et sociales diverses, rendant ainsi l'animation jeunesse plus inclusive, accessible et adaptée aux besoins réels des jeunes.

Ce qui distingue les animateur·ice·s des centres mobiles de celles et ceux qui travaillent dans les centres fixes, c'est leur **mobilité**, leur **flexibilité** et leur **capacité d'adaptation** pour aller à la rencontre des jeunes sur leur propre terrain, souvent dans des environnements informels et inconnus. Leur rôle va au-delà de l'animation : ils et elles cherchent à instaurer une relation de confiance, créent des espaces sûrs partout où ils et elles vont et développent des **relations significatives et fiables.**

Rôles clés

Pour que l'animation jeunesse mobile soit couronnée de succès et efficace, différents rôles clés des animateur·ice·s peuvent être identifiés. Ces rôles s'articulent pour planifier, mettre en œuvre et soutenir des activités dans divers lieux, garantissant ainsi aux jeunes l'accès à des expériences d'animation jeunesse sûres, enrichissantes et cohérentes, quel que soit leur lieu de résidence.

Nous avons identifié différents rôles pour les animateur·ice·s jeunesse, chacun avec son propre ensemble de tâches. Ces rôles sont définis comme suit :

L'hôte accueille les nouveaux·elles arrivant·e·s au Centre de jeunes mobile, les présente aux autres participant·e·s et les aide à se familiariser avec l'espace et ses activités. Conscient·e de pénétrer dans des espaces qui appartiennent aux jeunes, il/elle agit avec respect, sensibilité et ouverture d'esprit.

Le·a conducteur·ice, titulaire de tous les permis nécessaires, est chargé·e de planifier l'itinéraire, de conduire le véhicule et de s'assurer que le centre de jeunes mobile arrive à bon port en bon état.

Les animateur·ice·s pour l'animation jeunesse mobile

Profil

L'animateur·ice lance la mise en œuvre des activités destinées aux jeunes, les aide à créer des liens et veille sur leur épanouissement personnel.

Le·a coordinateur·ice est chargé de diriger l'équipe, de superviser les activités et de garder une vue d'ensemble de l'état général du projet, ainsi que des animateur·ice·s et des jeunes impliqué·e·s.

Le·a collecteur·ice de fonds garde un œil sur le budget et sur les opportunités d'obtenir des financements et des subventions, par exemple grâce à des liens avec la communauté locale, qui peut apporter un soutien financier ou des dons. Il/elle s'attache à aider les initiatives du centre de jeunes mobile à rester financièrement viables. Il/elle identifie et sollicite des subventions, gère les efforts de collecte de fonds et établit des partenariats avec des institutions publiques, des donateurs privés ou des sponsors locaux.

Le·a logisticien·ne veille au bon fonctionnement du moteur opérationnel du centre mobile de jeunesse. Il/elle s'assure que le matériel, les véhicules et les flux de travail fonctionnent de manière fiable. Il/elle s'occupe de l'installation des espaces mobiles, de la gestion du matériel et des fournitures, et veille à ce que tout ce qui est nécessaire à l'activité se trouve au bon endroit au bon moment.

Le·a chargé·e de communication est responsable de la visibilité, de la documentation et de la promotion. Il/elle soutient les processus de communication, produit du contenu pour les réseaux sociaux et aide à communiquer les résultats produits par l'animation jeunesse mobile et son importance auprès des jeunes et du public.

L'expert·e en risques et sécurité est chargé·e de gérer les risques et d'assurer la sécurité pendant les activités du centre de jeunes mobile. Cela comprend la préparation aux premiers secours, la prévention des conflits, les contrôles de sécurité et l'aide à la planification des mesures d'urgence.

Le·a coordinateur·ice des partenariats locaux participe à mettre en relation le reste de l'équipe avec les acteurs locaux tels que les écoles, les municipalités, les associations et les groupes informels. Il/elle facilite l'accès aux locaux, recueille des informations locales utiles et encourage la coopération entre les secteurs. Son rôle contribue à instaurer la confiance et garantit que le service mobile est bien ancré dans chaque communauté.

Les animateur·ice·s pour l'animation jeunesse mobile

Profil

La plupart des équipes des centres de jeunes mobiles ne disposent pas de neuf membres et, par conséquent, **plusieurs rôles peuvent être cumulés par une même personne**. En fonction de la taille du projet, des financements disponibles, du contexte local ou du stade de développement, les équipes peuvent fonctionner avec moins de personnel. Très souvent, un·e animateur·ice de jeunesse assume de **multiples responsabilités**, combinant logistique, sécurité, travail de proximité ou même communication.

Le plus important reste que les **valeurs fondamentales de l'animation jeunesse** soient respectées, quelle que soit la répartition des tâches.

Chaque rôle dans l'animation jeunesse mobile requiert des **compétences spécifiques**, mais certaines **attitudes et principes sont communs** à tou·te·s les animateur·ice·s et forment les bases d'un projet réussi.

Quel que soit leur rôle, les animateur·ice·s de jeunesse doivent être **attentif·ve·s aux jeunes, aux équipes, aux environnements et aux communautés**. Cela implique d'agir avec empathie, ouverture d'esprit et fiabilité, de travailler en collaboration, de tenir compte du parcours de chacun·e et des évolutions personnelles, et de maintenir des **limites professionnelles claires**. Établir et entretenir la confiance avec les communautés et institutions locales est un élément essentiel de ce travail.

Les animateur·ice·s de jeunesse mobiles doivent être des **professionnel·le·s accessibles et réfléchi·e·s**, capables d'**écouter activement**, d'observer les contextes locaux et d'adapter leur présence sans adopter une attitude moralisatrice ou dominante.

Une solide compréhension des **principes, des cadres juridiques et des normes du travail avec les jeunes**, combinée à un engagement fort en faveur de l'inclusion, de la diversité et de la prévention de la discrimination est le fondement d'une pratique éthique et efficace.

Enfin, les animateur·ice·s de jeunesse jouent un **rôle de modèle** dans des environnements informels et changeants. L'intégrité, l'adaptabilité, l'égalité, la confidentialité et l'humilité constituent une boussole éthique commune qui guide les interactions quotidiennes avec les jeunes.

B

Les animateur·ice·s pour l'animation jeunesse mobile Le·a logisticien·ne et l'hôte

Maintenant que nous avons défini le profil général de l'animateur·ice de jeunesse mobile, concentrons-nous sur deux des rôles identifiés précédemment et que nous considérons comme essentiels tant pour les jeunes que pour les centres mobiles. Ces deux rôles représentent deux dimensions complémentaires et primordiales de l'animation jeunesse mobile : **la base opérationnelle et l'approche relationnelle.**

Le·a logisticien·ne

Le·a responsable logistique mobile joue un rôle central dans l'animation jeunesse mobile. Les centres de jeunes mobiles fonctionnant avec un espace de stockage limité, changeant régulièrement de lieu et proposant une grande variété d'activités, il est nécessaire de pouvoir compter sur une personne fiable pour planifier, préparer, transporter et assurer le suivi de toutes les ressources techniques et matérielles. Cette personne constitue le socle opérationnel qui permet au personnel pédagogique de se concentrer pleinement sur son travail auprès des jeunes.

●) Responsabilités principales avant les activités

Les responsabilités logistiques commencent par une planification minutieuse de chaque installation. Cela comprend :

- **Évaluation des besoins et préparation du matériel** : sélectionner et rassembler le matériel nécessaire à chaque activité en évitant de transporter des éléments superflus. Cela peut inclure des jeux, du matériel créatif, des équipements sportifs, des outils, des appareils audio/vidéo ou du matériel spécialisé pour les ateliers.
- **Inventaire et contrôle qualité** : vérifier le bon fonctionnement, l'intégralité et la sécurité du matériel, effectuer les petites réparations et organiser les travaux d'entretien plus importants avec des partenaires externes.
- **Optimisation du stockage** : organisation systématique et peu encombrante du matériel - trié par thème, emballé dans des cartons adaptés et rangé de manière à garantir un accès rapide et à minimiser les dommages liés au transport.
- **Gestion des véhicules** : inspection et entretien réguliers des véhicules utilisés (par exemple : fourgonnette, vélo, bateau), réalisation de petites réparations et conduite du véhicule jusqu'aux lieux des activités.
- **Coopération et coordination** : prise de contact avec les organisations d'accueil ou les autorités, clarification des conditions organisationnelles et, si nécessaire, coordination de l'accueil ou de l'encadrement des enfants et des jeunes participant·e·s.

Les animateur·ice·s pour l'animation jeunesse mobile Le·a logisticien·ne et l'hôte

Responsabilités pendant l'activité

Pendant le déploiement, le·a logisticien veille au bon déroulement de tous les processus techniques :

- **Montage et démontage** : aider l'équipe à monter les tentes, les tables, et les stations de jeux ou de travail.
- **Préparation du matériel** : s'assurer que tout le matériel nécessaire est immédiatement accessible et que les animateur·ice·s peuvent travailler efficacement.
- **Manipulation en toute sécurité** : charger, décharger et déplacer correctement le matériel et les équipements.

Responsabilités après l'activité

Après chaque activité, le·a logisticien·ne est responsable de l'ensemble du processus de suivi :

- **Tri, nettoyage et réorganisation** : nettoyer soigneusement, trier et remettre le matériel à sa place.
- **Mise à jour des stocks et réparations** : identifier les pertes ou les dommages et organiser les remplacements ou les réparations.
- **Entretien des véhicules** : vérifier le véhicule, le nettoyer et effectuer l'entretien nécessaire.
- **Restitution et redistribution du matériel** : s'assurer que les articles empruntés sont restitués dans les délais et que le matériel nécessaire parvienne rapidement aux autres projets.

Compétences requises

Ce poste important requiert :

- De solides compétences en matière d'organisation et de planification
- De la flexibilité, des capacités de résolution de problèmes et un esprit d'anticipation
- Des connaissances en logistique, en stockage et en gestion des flux de matériel
- Des connaissances techniques et la capacité d'effectuer des réparations mineures
- La capacité à conduire divers véhicules en toute sécurité
- De solides compétences de communication et un fort esprit d'équipe
- Une capacité à encadrer ses collègues sans imposer de structure hiérarchique

En bref : le·a logisticien·ne veille au bon fonctionnement de la « structure opérationnelle » de l'animation mobile auprès des jeunes. Il s'assure que le matériel, les véhicules et les méthodes de travail fonctionnent de manière fiable, posant ainsi les bases d'un travail éducatif fructueux auprès des jeunes sur des lieux changeants.

Les animateur·ice·s pour l'animation jeunesse mobile Le·a logisticien·ne et l'hôte

L'animateur·ice

L'animateur·ice est une figure centrale de l'animation jeunesse mobile. Contrairement aux centres de jeunes fixes, les centres mobiles se rendent dans des lieux choisis par les jeunes eux/elles-mêmes, souvent des lieux de rassemblement informels qu'ils et elles considèrent temporairement comme leur propre espace. Le rôle de l'animateur·ice allie adaptabilité, empathie et aptitude à nouer des relations, en conciliant le double rôle d'invité·e dans l'espace des jeunes et de guide à travers les activités du centre.

●) Responsabilités principales en tant qu'invité

Lorsque le centre de jeunes mobile arrive pour la première fois dans un lieu, l'animateur·ice endosse initialement le rôle d'invité·e. Cette étape est cruciale pour se faire accepter des jeunes et de la communauté locale.

Les responsabilités comprennent :

- **Observer et s'adapter** : évaluer l'environnement local, reconnaître les lieux de rencontre informels et identifier les opportunités d'engagement positif.
- **Établir la confiance** : agir avec respect, patience et attention pour gagner la confiance des jeunes et de la communauté au sens large.
- **Maintenir une présence discrète** : trouver sa place dans l'espace sans perturber la dynamique sociale locale, à l'instar d'un·e ethnographe ou d'un·e réalisateur·ice de documentaires observant attentivement son environnement.
- **Établir des relations** : établir un premier contact de manière informelle, par exemple par des conversations, des jeux ou de petites invitations, tout en laissant les jeunes répondre de leur plein gré.

Responsabilités principales en tant que guide

Une fois que les jeunes ont accepté l'invitation à participer, l'animateur·ice endosse pleinement son rôle de guide. Ses responsabilités comprennent alors :

- **Accueillir et orienter** : présenter le centre, expliquer le fonctionnement des espaces, les activités, les règles de base et les ressources disponibles telles que les jeux et les outils.
- **Créer un climat de bien-être et un sentiment d'appartenance** : veiller à ce que les jeunes se sentent en sécurité, respecté·e·s et valorisé·e·s, et leur permettre de jouer le rôle d'ambassadeur·ice·s auprès de leurs pairs.
- **Faciliter la participation** : encourager l'engagement par le biais d'activités, soutenir l'exploration des centres d'intérêt et fournir des conseils clairs si besoin.
- **Observer et adapter les activités** : vérifier si les activités proposées répondent aux intérêts et aux besoins des participant·e·s, et ajuster les plans en conséquence.

Les animateur·ice·s pour l'animation jeunesse mobile Le·a logisticien·ne et l'hôte

- **Promouvoir l'inclusion** : traiter tou·te·s les jeunes de manière équitable, créer un environnement exempt de jugement et rester attentif·ve aux origines, aux modes de vie et aux dynamiques sociales de chacun.

●) **Compétences requises**

Le rôle d'animateur·ice exige un mélange de compétences interpersonnelles, professionnelles et organisationnelles :

Compétences personnelles et interpersonnelles :

- **Empathie et écoute active** : Comprendre les besoins exprimés et non exprimés des jeunes.
- **Communication** : interaction claire, polie, engageante et accessible.
- **Patience et gestion du stress** : rester calme dans les situations difficiles.
- **Charisme et amabilité** : faire preuve d'énergie, de chaleur et de joie pour encourager les interactions.
- **Flexibilité et esprit d'équipe** : s'adapter à différentes situations et coopérer avec ses collègues.

Compétences professionnelles et organisationnelles :

- **Approche centrée sur l'utilisateur·ice** : donner la priorité aux besoins et au bien-être des jeunes.
- **Organisation** : gérer les arrivées, accompagner les jeunes et coordonner les activités.
- **Résolution de problèmes** : trouver des solutions rapidement et efficacement face aux défis imprévus.
- **Connaissance du centre de jeunes mobile** : connaître et comprendre les activités et les ressources disponibles pour fournir des conseils pertinents.

Comportement et attitude :

- **Donner une bonne première impression** : accueillir les visiteur·euse·s et établir immédiatement un climat de confiance.
- **Représenter l'organisation** : Agir de manière à refléter les valeurs du centre et à créer des expériences mémorables et positives.
- **En apprentissage continu** : Se tenir informé·e des tendances, des réalités locales et de l'évolution des besoins des jeunes afin de proposer une présence pertinente et significative.

En résumé : L'animateur·ice dans le cadre du travail mobile auprès des jeunes doit trouver le juste équilibre entre être un·e invité·e respectueux·se dans les espaces choisis par les jeunes et les guider et les soutenir lorsqu'ils et elles interagissent avec le centre mobile.

C

Les animateur·ice·s pour l'animation jeunesse mobile Compétences clés des animateur·ice·s de jeunesse mobiles

Les animateur·ice·s mobiles sont chargé·e·s de **concevoir et d'animer des activités**, de nouer des relations et de veiller au respect des valeurs de l'animation jeunesse (**volontariat, inclusivité, participation**). Les équipes doivent faire preuve de flexibilité, car le cadre est souvent **informel, changeant et imprévisible**. Pour travailler efficacement dans le cadre de l'animation jeunesse mobile, les professionnel·le·s comme les bénévoles ont besoin de **compétences spécifiques** qui vont au-delà de celles requises dans les centres de jeunes fixes. En voici quelques-unes essentielles:

Adaptabilité et flexibilité

Capacité à s'adapter rapidement à de nouveaux environnements, contextes sociaux et situations inattendues. Chaque espace, communauté et groupe est différent.

Esprit d'initiative et autonomie

Le travail mobile auprès des jeunes implique souvent de travailler seul·e ou en petites équipes. Les animateur·ice·s jeunesse doivent faire preuve d'initiative et d'autonomie, tout en restant fidèles aux objectifs éthiques et éducatifs.

Compétences communicationnelles et relationnelles

De solides compétences interpersonnelles sont nécessaires pour interagir efficacement avec les jeunes, les parties prenantes et les membres de la communauté. Il est essentiel d'instaurer un climat de confiance et de créer des espaces sûrs et sans jugement.

Compétences en matière de planification et d'organisation

De la logistique à la gestion du matériel en passant par l'organisation du temps, les animateur·ice·s jeunesse doivent planifier soigneusement et rester organisé·e·s lors de leurs déplacements.

Compétences de premiers secours et gestion des risques

Capacité à évaluer et à gérer les risques, en particulier dans des lieux publics ou inconnus. Cela inclut la protection des jeunes, les premiers secours et la résilience émotionnelle.

Les animateur·ice·s pour l'animation jeunesse mobile

Compétences clés des animateur·ice·s de jeunesse mobiles

Sensibilité culturelle et inclusivité

Les contextes mobiles impliquent souvent des groupes de jeunes très divers. Les animateur·ice·s doivent respecter les différences, lutter contre la discrimination et promouvoir l'équité dans la pratique.

Compétences numériques

Utiles pour la communication, la documentation des activités, l'utilisation d'outils numériques dans le travail avec les jeunes et la gestion d'une présence en ligne lorsque cela est nécessaire.

Connaissance des politiques de jeunesse et des services locaux

Comprendre le contexte local aide les animateur·ice·s jeunesse à mettre les jeunes en relation avec d'autres services et systèmes de soutien.

L'ensemble de ces compétences aide les animateur·ice·s jeunesse à être **efficaces**, à agir de manière **éthique** et à avoir un **impact positif**, quel que soit le lieu où s'exerce leur travail. Elles permettent à l'animateur·ice de **s'adapter à différents environnements**, de répondre aux besoins de divers groupes de jeunes et de créer des espaces sûrs et inclusifs pour les jeunes, tant dans des contextes familiers qu'inconnus.

Que ce soit dans un parc, une école, sur la place d'un village ou dans une unité mobile, ces compétences constituent une **base indispensable** pour **instaurer la confiance**, **favoriser la participation** et mener un travail significatif et de grande qualité auprès des jeunes, où qu'il soit.

REMERCIEMENTS

La réalisation de cette publication a été rendue possible grâce à l'engagement, à l'expertise et à la collaboration de nombreuses personnes et organisations à toutes les étapes du projet, de la conception à la finalisation. Nous tenons à les remercier chaleureusement pour leurs précieuses contributions dans les domaines suivants :

COORDINATION ET GESTION DU PROJET

Chiara Maggi – Roter Baum Berlin

ÉQUIPE ÉDITORIALE ET DÉVELOPPEMENT DU CONTENU

Martin Kleinfelder – Roter Baum Berlin

Juliane Krafft – Roter Baum Berlin

Chiara Maggi – Roter Baum Berlin

Christian Flemming – Roter Baum Berlin

Mario Messina – Strauss APS

Dario Palermo – Strauss APS

Anthony Santangelo – Strauss APS

Dorian Kempeneers – Le Fagotin asbl

Denis Joris – Le Fagotin asbl

Mihai-Cosmin Catană – Curba de Cultură

Iulian Lungu – Curba de Cultură

CONCEPTION GRAPHIQUE ET MISE EN PAGE

Chiara Maggi – Roter Baum Berlin

RELECTURE

Miriam Schmelter - Roter Baum Berlin

Juliette Cayrel - Roter Baum Berlin

Maria Vrbesic - Roter Baum Berlin

Laura Dinu - Roter Baum Berlin

Rebecca Epple - Roter Baum

COMMUNICATION ET DIFFUSION DU PROJET

Dario Palermo – Strauss APS

ANNÉE DE PUBLICATION ET DROITS D'AUTEUR

© 2026 – Manuel sur l'animation jeunesse mobile

Cette publication est sous licence Creative Commons Attribution
NonCommercial – ShareAlike 4.0 International License
(CC BY-NC-SA 4.0)



Co-funded by
the European Union

Ce projet a été mis en œuvre en partenariat avec :

